

# Conselheiro na Prática

## 3ª edição

Trazendo clareza e objetividade para os Conselhos Consultivos e de Administração e guiando os conselheiros para uma performance relevante e que agregue valor às empresas que participam do board

## Programa Completo

### 15/05

#### O Sistema de Governança Corporativa e o papel O papel do Conselho de Administração

- 8:30 – 10:30:** O Sistema de Governança Corporativa e o papel do Conselho de Administração
- Conceito que deu origem à Governança Corporativa
  - O Sistema de Governança Corporativa (SGC)
  - Principais atribuições do conselho
  - Missão do conselho
  - O papel do conselho como principal órgão do SGC
  - Responsabilidades do conselho
  - Estilos de conselhos
  - Composição dos conselhos
- 10:30 – 11:00:** Conselhos de Administração X Conselhos Consultivos: quando usar cada um
- O conceito de Conselho Consultivo
  - Vantagens do Conselho Consultivo

### 22/05

#### O Contexto das empresas fechadas e familiares

- 8:30 – 9:00:** O Contexto das empresas fechadas e familiares
- O contexto das Empresas Familiares (EF)
  - Os desafios das EF
  - Mortalidade das EF
  - O "segredo" do sucesso das EF
  - EF no Brasil e no mundo
- 9:00 – 10:00:** O Processo típico de implantação do Conselho Consultivo e a transição para o Conselho de Administração
- O processo de implantação dos conselhos nas EF
  - Do Conselho de Sócios ou Familiares, passando pelo Conselho Consultivo, até o Conselho de Administração
  - Temas debatidos nas reuniões de conselho
- 10:00 – 11:00:** CASE 1 (exercício prático com a turma)
- Case sobre aplicação das melhores práticas de Governança Corporativa e consequências da não aplicação dessas práticas

### 29/05

#### O perfil do conselheiro

- 8:30 – 9:30:** O perfil do conselheiro
- Qualificações dos conselheiros
  - Perfil ideal – o que as empresas buscam
  - Comportamentos esperados de bons conselheiros
  - Classes de conselheiros
- 9:30 - 11:00:** CASE 2 (Simulação de Reunião de conselho)
- Simulação de reunião de Conselho onde a turma assume papéis específicos para atuação. O instrutor entra nas salas, observa e depois apresenta feedbacks aos alunos sobre a reunião

### 05/06

#### Principais documentos e processos do conselho e sua aplicação prática

- 8:30 – 10:00:** Principais documentos e processos do conselho e sua aplicação prática
- Antes, durante e depois das Reuniões de Conselho
  - Acordo de Sócios
  - Estatuto Social
  - Regimento Interno de conselhos
  - Pauta da Reunião de Conselho
  - Agenda Temática
- 10:00 – 11:00:** CASE 3 (exercício prático com a turma)
- Case sobre aplicação das melhores práticas de governança corporativa e consequências da não aplicação dessas práticas. Ou de comportamentos que o conselheiro deveria tomar.

### 12/06

#### Simulação de uma reunião de conselho

- 8:30 – 11:00:** Simulação de uma reunião de conselho
- Simulação de reunião de Conselho onde a turma assume papéis específicos para atuação. O instrutor entra nas salas, observa e depois apresenta feedbacks aos alunos sobre a reunião

### 19/06

#### A carreira do Conselheiro - como conquistar assentos em Conselhos e dicas para onboarding efetivo

- 8:30 – 10:30:** A carreira do Conselheiro - como conquistar assentos em Conselhos e dicas para onboarding efetivo
- O que as empresas (abertas e fechadas) buscam?
  - Como se preparar?
  - Como conquistar assentos em conselhos?
  - Remuneração típica de conselheiros
  - Quais perguntas fazer antes de aceitar um convite
  - Como fazer a "lição de casa" antes e depois do convite
  - Que informações e documentos solicitar ao iniciar a sua função como conselheiro(a) e os principais pontos de atenção que você precisará analisar com cautela
- 10:30 – 11:00:** Wrap-up do curso e lições aprendidas

## 3h bônus, com apresentação, networking e *Happy hour* virtual.

### 12/05

#### Abertura - Networking

- 18:00 – 19:00:** Abertura do curso, boas-vindas, programa, apresentações dos alunos, instrutor e orientações gerais

### 22/05

#### Bônus Happy Hour:

- 18:00 – 19:00:** Happy hour virtual dos alunos, professor e convidada
- Tema: Depoimento Convidada – **Leticia Reichert Vieira** (Conselheira de Administração e membro de empresa familiar - Grupo FCC)


### 13/06

#### Bônus Happy Hour:

- 18:00 – 19:00:** Happy hour virtual dos alunos, professor e convidada
- Tema: Depoimento de executiva e Conselheira – **Claudia Sciama e Richard Doern**

## Duração:

 15 horas

 6 encontros

 Online e Ao vivo

 Das 08:30h às 11h

### Bônus:

- Participação especial de convidadas;
- Simulações de reunião e debates de cases;
- 3h bônus, com apresentação, networking e *Happy hour* virtual.

## Instrutor:



**Richard Doern** 

- Acumula 17 anos de vasta experiência como membro de Conselhos de Administração
- Foi Presidente dos seguintes Conselhos de Administração: Grupo Rásca, Track & Field, FCC Química, Soprano e Rede de Hospitais Leforte
- Foi Vice-Presidente do Conselho de Administração do Grupo Stefani
- Foi membro dos seguintes Conselhos de Administração: Piccadilly, Rede Kinoplex, Grupo educacional Tiradentes e Grupo Plastron Sensormatic
- Coordenador e membro de Comitês de Estratégia, Auditoria (CCOAU+), Governança e Inovação
- Conselheiro de Administração certificado pelo IBGC na categoria (CCA+)

- Currículo completo na página do curso

## Convidadas:



**Leticia Reichert Vieira** 

- Conselheira de Administração no Grupo FCC (empresa familiar na qual é membro da 2ª geração)
- Conselheira de Administração Independente em outras empresas no RS
- Advogada com mais de 15 anos de atuação em direito empresarial
- Especializada em Administração Industrial pela Fundação Vanzolini/USP
- Conselheira de Administração Certificada pelo IBGC

- Currículos completos na página do curso



**Claudia Sciama** 

- É Managing Director no Google Canadá.
- Lidera parceria com grandes empresas Canadenses do segmento Automotivo, Bens de Consumo, Telecomunicações e Turismo com o foco em alavancar a presença digital. Utilização de tecnologia e melhores resultados de negócios e vendas
- Foi Conselheira de Administração da Cia Hering por 3 anos
- Atualmente é Conselheira de Administração da Infracommerce desde 2020

Saiba mais detalhes na página do curso, [clique aqui](#).

Ou entre em contato conosco pelo WhatsApp.

Clique no ícone e nos mande uma mensagem.

