



Programa Completo

24/03

AULA 1

Monica Herrero



9:00 - 11:30 - O Sistema de Governança Corporativa e o Papel do Conselho

- Introdução à Governança Corporativa e sua Importância para as Empresas
- Agentes e estruturas de Governança Corporativa
- Importância do Conselho na Geração de Valor para os Negócios
- Papéis, Atribuições e Responsabilidades do Conselho
- Postura esperada dos Conselheiros
- Relação entre Conselho e Stakeholders
- Ética e Conflito de Interesses
- Tendências Globais em Governança Corporativa

11:30h - 12:00h - PRÁTICA - DINÂMICA - CASE

01/04

AULA 2

Cris Baumgart



9:00 - 10:30h - Protagonismo Feminino em Conselhos

- Mulheres em Cargos de Liderança no Brasil - Desafios e Oportunidades
- Realidade das Mulheres em Conselhos no Brasil
- Países com Alta Representatividade Feminina em Conselhos
- Construindo e Reconstruindo a Confiança
- Diferentes Estilos de Liderança Feminina e Como elas Podem Influenciar Positivamente nos Conselhos
- A arte de Fazer Perguntas em Conselhos

10:30 - 12:00h - Desafios e Oportunidades de instituir Conselhos em Empresas Familiares

- Características únicas das empresas familiares e os principais desafios na implementação de conselhos nessas empresas
- Como os Conselhos contribuem para a criação de valor nos negócios familiares
- Estratégias para abordar o ceticismo e a resistência à mudança dentro da família
- Dicas para formar um conselho equilibrado, incluindo membros externos
- Papel dos conselheiros não familiares e sua contribuição para a neutralidade
- Como os conselhos podem facilitar a sucessão e a transição de liderança
- O papel do conselho na mediação e resolução de disputas internas



10/04

AULA 3

Gisélia Silva



9:00 - 11:30 - Implantação e Manutenção dos Conselhos

- Impacto positivo dos conselhos para empresas de todos os portes
- Razões para Implementar um Conselho?
- Discussão do Tema com Sócios e Família
- Guia passo-a-passo para a Formação de Conselhos
- Documentação Necessária para a Implantação de Conselhos (Consultivo e de Administração)
- Exemplos de documentos de implantação de Conselhos
- Temas Cruciais nas Pautas dos Conselhos
- Criação de uma Agenda Temática
- Como Acompanhar as Pendências do Conselho?
- Estratégias de Conselho para o Sucesso e Longevidade do Negócio

11:30h - 12:00h - PRÁTICA - DINÂMICA - CASE

15/04

AULA 4

Eliana Herzog



9:00 - 11:30 - Conselho Consultivo e Conselho de Administração

- Principais diferenças e peculiaridades entre Conselhos Consultivo e Conselhos de Administração
- Situações ideais para a implementação de cada tipo
- Importância e Funcionamento dos Comitês para os Conselhos
- Habilidades técnicas necessárias para Conselheiras (Hard Skills)
- Qualificações interpessoais valorizadas (Soft Skills)
- Principais Qualificações esperadas das Conselheiras
- Quais informações e documentos são essenciais solicitar às empresas ao ingressar em um Conselho, e qual a importância desses dados?
- O que é necessário e quais são os temas prioritários abordados nas primeiras reuniões de Conselho?
- Que tipo de impacto o Cenário Econômico Global pode interferir no dia a dia dos Conselhos? Como acompanhar e como trazer isso para a agenda dos Conselhos?
- Avaliação do Desempenho do Conselho - Métodos para avaliar a eficácia do Conselho.

11:30h - 12:00h - PRÁTICA - DINÂMICA - CASE



22/04

AULA 5

Valéria Santoro



9:00 - 11:30h - Dicas de CNV e Comunicação Assertiva para Conselheiras

- Técnicas de CNV aplicadas a reuniões de Conselho
- Compreensão do impacto positivo da CNV na interação interpessoal nos Conselhos
- Identificação dos principais componentes da comunicação assertiva
- Estratégias para utilizar a comunicação assertiva a favor das conselheiras
- Técnicas para aprimorar a escuta ativa em reuniões
- Abordagens para manejar conflitos de forma construtiva
- Como converter desafios em oportunidades para tomada de decisões mais informadas
- Importância da empatia nas interações entre conselheiros
- Métodos para expressar opiniões de forma respeitosa e assertiva
- Como as conselheiras podem influenciar positivamente as decisões do conselho

11:30h - 12:00h - PRÁTICA - DINÂMICA - CASE

29/04

AULA 6

Bibiana Carneiro



9:00 - 11:30h - Como Estruturar as Diretrizes de um Planejamento Estratégico

- Definição e importância do planejamento estratégico para o sucesso das empresas
- Passo a passo de como os principais agentes atuam no processo: Sócios, Conselho e Executivos - Definição de responsabilidades e execução estratégica
- Importância da definição clara da missão, visão e valores na construção da estratégia
- Como avaliar o ambiente externo e interno da empresa?
- Perguntas-chave para determinar as prioridades estratégicas
- Processo de definição de metas e objetivos
- Caixa de ferramentas para a elaboração do planejamento estratégico
- O que as Conselheiras devem exigir do planejamento estratégico elaborado pelos executivos
- Transformando objetivos estratégicos em iniciativas concretas
- Como o Conselho conduz o planejamento e a execução da estratégia?
- Novas tendências de consumo. Como identificar e se adaptar? Como isso impacta na estratégia de todo e qualquer negócio?
- Inovação. Como se antecipar às mudanças para que o negócio aproveite as oportunidades e seja sempre relevante?

11:30h - 12:00h - PRÁTICA - DINÂMICA - CASE



06/05

AULA 7



Ana Tercia Viviane Moreira

9:00 - 10:30h - Dicas de Ouro de Conselheiras de Sucesso

- Como conseguir um assento no primeiro Conselho?
- Que tipos de experiências são importantes para conseguir um assento em Conselhos?
- Como utilizar o próprio networking a meu favor?
- Como abordar colegas que já estejam em Conselhos para obter uma indicação?
- Como lidar com a síndrome da impostora e me sentir confiante para assumir um papel em um Conselho?
- Como saber se estou realmente preparada para assumir um assento em um Conselho?



Luciana Duque

10:30 - 12:00h - Dicas de Ouro de Headhunters - PARTE 2

- Como devo me apresentar em eventos e oportunidades de networking?
- Quais experiências são consideradas essenciais por headhunters ao selecionar candidatas para um Conselho?
- Em quais meios ou plataformas os headhunters geralmente buscam candidatas para Conselhos?
- Quais são os principais desafios e demandas das empresas ao buscar conselheiras para seus Conselhos?
- Quais habilidades têm sido mais valorizadas pelas empresas em seus membros de Conselhos nos últimos anos?
- Quais são os erros mais comuns que candidatas cometem ao buscar um assento em Conselhos e como evitá-los?
- O que devo fazer para estar no lugar certo e na hora certa? (DICA DE OURO)

13/05

AULA 8



Cida Hess

9:00 - 11:30h - Oficina de Visão Financeira para Conselheiras

- Demonstrativos Financeiros - Como analisá-lo a favor das conselheiras?
- Análise de Indicadores Financeiros - Por que são tão importantes?
- Orçamento e Previsão Financeira - Participação ativa do Conselho no processo de elaboração, revisão e acompanhamento do orçamento
- Como otimizar o Capital de Giro para garantir eficiência financeira
- Principais Riscos Financeiros e como mitigá-los?
- Problemas de cunho financeiro que mais acontecem nas empresas
- Participação do Conselho na avaliação de projetos de investimento e decisões de financiamento
- Tecnologia e Inovação Financeira em análise de dados e automação financeira
- Planejamento de contingência financeira

11:30h - 12:00h - PRÁTICA - DINÂMICA - CASE



20/05

AULA 9

Sabrina Pezzi



9:00 - 11:30h - Oficina dos Documentos Fundamentais para Conselhos (Pauta de Convocação, Regimento Interno e Ata de Reunião)

- Importância da pauta na estruturação das reuniões de conselhos
- Como a pauta pode direcionar os objetivos e garantir uma discussão focada
- Informações cruciais que devem constar na pauta de convocação
- Passo a passo para a formulação de um Regimento Interno de Conselhos
- Cláusulas essenciais que diferenciam os Regimentos de Conselhos Consultivos e de Administração
- Redação de Atas de Reunião - Melhores Práticas e Modelo
- Principais diferenças de Atas em Conselhos Consultivos e em Conselhos de Administração
- Legalidade e Compliance na Documentação - Importância do cumprimento legal e regulatório na documentação dos conselhos
- **11:30h - 12:00h - PRÁTICA - DINÂMICA**

27/05

AULA 10

Eliana Herzog



9:00 - 10:30h - Conflito de Interesses nos Conselhos - PARTE 1

- Entendendo o Conflito de Interesses através da Governança Corporativa
- Cenários Comuns de Conflitos de Interesses
- Identificação e Resolução
- Utilização de Formulários para Mapear Conflitos de Interesses
- Estratégias para Monitorar e Gerenciar os Conflitos
- Impacto dos Conflitos de Interesses na Tomada de Decisão

Katya Hepper



10:30 - 12:00h - Oficina de Currículo e LinkedIn para Conselheiras - PARTE 2

- Como Redigir uma biografia no LinkedIn que cause impacto?
- Quais informações essenciais de formação não podem faltar no meu perfil?
- Como posso tornar meu perfil no LinkedIn mais atrativo para headhunters e empresas em busca de conselheiras?
- Como devo estruturar o meu currículo especificamente para candidaturas a posições em Conselhos?
- Como posso destacar experiências anteriores relevantes que demonstrem minha capacidade para atuar e fazer a diferença em Conselhos?



03/06

AULA 11

Michelle Squeff



9:00 - 12:00h - GRAN FINALE - Simulação de uma Reunião de Conselho (CASE)

Todas as alunas receberão materiais de forma antecipada para atuação nessa simulação ao vivo de uma reunião de Conselho. Todas as alunas receberão um feedback de sua atuação da nossa instrutora e convidadas sobre como se portaram na reunião e pontos de melhoria para as próximas reuniões. A avaliação final será fazer uma ata de reunião de Conselho dessa reunião. A participação nessa aula é obrigatória

Instrutoras



Monica Herrero



Cris Baumgart



Gisélia Silva



Eliana Herzog



Valéria Santoro



Bibiana Carneiro



Viviane Moreira



Ana Tercia



Luciana Duque



Cida Hess



Sabrina Pezzi



Katya Happer



Michelle Squeff

Anfitriã



Monique Pereira