



curso online

GOVERNANÇA FAMILIAR

Facilitando as interações familiares e ampliando o reconhecimento dos membros com o negócio, a propriedade e a família.

2ª edição

Início: 13 de março de 2023
até 30 de março de 2023

Programa Completo

14/03 (Manhã)

Governança Familiar

Adriana Rocha 

8:30 – 10:30:

- O universo das empresas familiares, as estatísticas e desafios
- Identidade do fundador e do grupo familiar
- Modelo dos 3 círculos
- Estágios de crescimento e desafios e eixos de desenvolvimento
- Valores, visão e missão da Família Empresária
- Pilares de crescimento das empresas longevas
- Criando memória com a história (escrever, inspirar e transmitir para as próximas gerações)
- Como fortalecer os laços entre gerações?
- Famílias de empresas centenárias
- Lições que podemos aprender com elas
- Como usar essas lições na prática?

10:30 – 11:00:

- Bate-papo com convidado Especial Português sobre empresas centenárias

16/03 (Manhã)

Protocolo de Família

Rafael Homem de Carvalho 

8:30 – 10:00:

- O que é?
- Para que serve?
- Para quem é aplicável e quais os benefícios?
- Quem participa da elaboração do documento
- Qual momento de pensar no assunto?
- Quais temas abordam em cada etapa de crescimento da empresa?
- Quando é necessário revisar esse documento?
- Quais problemas esse documento pode evitar para a família?
- Perguntas que norteiam a elaboração desse documento
- Diferenças entre o protocolo de família brasileiro e europeu
- Modelo de Protocolo de Família

10:00 – 11:00:

- Case - Dinâmica em sala - Elaborando um Protocolo de Família

21/03 (Manhã)

Conselho de Família

Antônio Nogueira da Costa 

8:30 – 10:00:

- Funções e atribuições desse órgão
- Temas de reuniões de Conselho
- Modelo de pauta de convocação, ata de reunião e outros documentos
- Diferenças entre Assembleia Familiar, reunião e Conselho de Família: como funciona, quem participa e qual a função de cada órgão
- Comitês especiais de família (novas gerações - inovação - educação membros etc)

10:00 – 11:00:

- Simulação de Reunião de Conselho de Família

23/03 (Manhã)

Como administrar os conflitos na relação família-empresa?

Rafael Homem de Carvalho 

8:30 – 10:00:

- Conceitos básicos
- Benefícios na compreensão do ponto de vista de cada geração (1ª, 2ª, 3ª gerações)
- Convergência entre mediação e protocolo de família
- Dimensões sensíveis e emocionais das famílias e fontes de conflitos
- Quando o conflito familiar chega às estruturas de Conselhos e na empresa (desvalorização e reputação do negócio)
- Estratégia para melhorar a comunicação na família
- Ferramentas de mediação para facilitar qualquer conversa
- Mediação familiar em busca de interesses comuns para facilitar a estratégia familiar
- Negociação e consenso

10:00 – 11:00:

- Case 2 - Dinâmica em sala

28/03 (Manhã)

Sucedido e os desafios da passagem do bastão

Adriana Rocha 

8:30 – 10:00:

- Como auxiliar essa preparação sob o ponto de vista pessoal?
- Aspectos emocionais que ajudam e dificultam esse processo
- Como lidar com a resistência do sucedido?
- O que fazer após a passagem do bastão?
- Planejamento sucessório
- Casos de sucesso e insucesso

Preparação de herdeiros para atuação ou acompanhamento nos negócios

10:00 – 11:00:

- Facilitar a comunicação entre as gerações na geração de valor
- Como membros da família podem participar do negócio?
- Não quero trabalhar nos negócios familiares, tem problema?
- Se não quero atuar na gestão, preciso aprender algo?
- Como aprimorar esse processo desde cedo?
- Divergências de visões e como melhor aproveitá-las
- Novas gerações como motor para a continuidade dos negócios
- Casos de sucesso e insucesso

30/03 (Manhã)

Estruturas, pautas e requisitos para Conselho Consultivo, Conselho de Sócios, Conselho de Administração e Family Office

Eduardo Tellechea Cairoli 

8:30 – 11:00:

- Diferenças e atribuições do Conselho de Família e Conselho de Sócios
- Diferenças e atribuições do Conselho Consultivo e de Administração
- Principais pautas de cada órgão
- Atribuições e importância de um Family Office: como esse órgãos pode ajudar e potencializar o patrimônio da família?

3h bônus, com apresentação, networking e Happy hour virtual.

13/03 (Noite)

Abertura - Networking

18:00 – 19:00: Abertura do curso, boas-vindas, programa, apresentações dos alunos, professor e orientações gerais

16/03 (Noite)

Happy Hour

18:00 – 19:00: Convidado(a) de família empresária - Bate-papo com Rafael e turma

28/03 (Noite)

Happy Hour

18:00 – 19:00: Convidado(a) de família empresária - Bate-papo com Adriana e turma

 15 horas

 Online e Ao vivo

 6 encontros

 Das 08:30h às 11h

Bônus:

- Participação especial de convidados;
- Brinde para os alunos - Livro físico "O legado da família empresária e a continuidade de seus negócios".
- Simulações de reunião e debates de cases;
- 3h bônus, com apresentação, networking e Happy hour virtual.



Instrutores:



Adriana Rocha

- Viveu a experiência de ser membro de família empresária, acionista da 3ª geração, que trabalhou na empresa familiar já vendida.
- Administradora com pós-graduação em Marketing pela Escola de Negócios IAG- PUC-Rio.
- Autora do "Código de Conduta Digital" e de diversos artigos publicados em revistas e plataformas. Coautora de livros e publicações relacionadas a Governança.



Antônio Nogueira da Costa

- Membro da Coordenação da Pós-Graduação em Direito da Família Empresária pela Universidade Católica do Porto - Portugal.
- Docente de empreendedorismo no Instituto Politécnico da Maia - IPMAIA - Portugal.
- Licenciado em Matemáticas Aplicadas (Porto) e International Executive MBA (IESIDE, Galicia)



Eduardo Tellechea Cairoli

- Membro da 4ª geração de família empresária, responsável pela estruturação do Family Office e da gestão patrimonial de famílias.
- Fundador e CEO da Privatto Multi Family Office.
- Mais de 20 anos de experiência atuando no mercado financeiro, sendo 16 deles dedicados ao segmento de family office. Graduado pela PUCRS, em Administração.



Rafael Homem de Carvalho

- Psicólogo, com especialização em consultoria e assessoria para empresas familiares (Fundação Nexia - Barcelona).
- Tem formação como Conselheiro de administração (IBGC)
- Tem formação em Dinâmica dos grupos (SBDG). Um dos organizadores do livro "O Legado da Família Empresária e a Continuidade de seus Negócios", promovido pelo Legado e Família.

E convidados especiais! Acesse o site para conhecer.

- Currículos completos na página do curso

Saiba mais detalhes na página do curso, [clique aqui](#).

Ou entre em contato conosco pelo WhatsApp. Clique no ícone e nos mande uma mensagem.



LEGADO
FAMÍLIA